

陈伯宏

产业造新血 奋斗出幸福

“全国脱贫看甘肃，甘肃脱贫看临夏。” 前来接机的同志刚打照面就来了个“下马威”，让我瞬间感到肩上压来千斤重担，浇灭了我初到异乡时心头泛起的那一点兴奋感和好奇。

2018年8月28日，作为厦门市赴临夏回族自治州帮扶工作队成员之一，我来到脱贫攻坚“战斗”最激烈的“三区三州”之一的甘肃省临夏回族自治州，在广河县开始为期三年的县委常委、副县长挂职工作。

从东南海滨之城厦门来到西北被称为“地球的肋骨”的临夏回族自治州，迥异的环境、全新的站位、不同的工作视角，特别是在少数民族比例接近99%的广河县任职3年，对我而言是全新而艰巨的挑战。再加上高原反应、气候干燥、语言沟通不畅、饮食习惯不同，更使得刚到临夏回族自治州的我是觉睡不安稳，饭吃着也不香。

在第一轮调研结束后的某个深夜里，我独自翻阅厚厚的笔记本，看着随处可见的“？”，内心深处仿佛一个声音在不停地问：“我能做什么？”

这里半数贫困村，27%的贫困发生率（2015年建档立卡数据）、深度缺水、人均耕地匮乏、工业零基础、“智志”双缺、党建软弱涣散……所有这些，让我感觉前面的路犹如黑夜一般，深不可见，令我迷茫彷徨。

我的耳边仿佛经常响起出发前组织交代的声音：距离实现全面小康的目标所剩时间不多了，厦门在东西部扶贫协作中长期处于领先地位，这个金字招牌可不能砸在你们手里。

是呀，我代表的不仅仅是自己，在这里，我还是东西部扶贫协作干部的代表，我更是一名纪检监察干部。

办法总比困难多，我苦苦思索，在实践中不断寻找出路，终于找到剪开这团乱麻的那把剪刀，那就是“产业造血”！



2019年10月17日，陈伯宏（左）在“燕之屋”广河县扶贫工厂开业当天留影

两年来，我走遍广河县所有村镇，交了很多朋友，除了完成好国务院扶贫办布置的六大基本任务之外，我还思考、探索如何围绕移民安置点发展扶贫产业。

“贫困户在哪里，我们的产业就要落在哪里！”领队邱武伟挂职临夏回族自治州常委、副州长，他也提出了这样的要求。广河县贫困户最密集的就是两大移民安置点——康家和大杨家，那里各有 8000 余名来自全县各贫困村的搬迁户。

什么样的产业最适合？广河县建档立卡的贫困户普遍学历很低，很多还是文盲，其中男性劳动力多数外出打零工，妇女则留守在家。28 岁的马发土麦原来住在广河县官坊乡河滩村，2018 年搬到大杨家安置点，每天在家照顾生病的婆婆。我们发现，很多像马发土麦这样的年轻的家庭主妇都渴望拥有自己的独立空间。这是一笔待开发利用的优质人力资源。

从企业端看，我们必须找两头在外（即原料来源和产品销售市场都在外地）、对物流成本不敏感、对劳动技能要求不太高的劳动密集型企业。这类企业在哪里？我们首先在对口帮扶广河县的厦门火炬高新区里找。火炬高新区管委会有关领导在一次访问临夏回族自治州时给了我们一个关键性的提醒：“产业发展要讲规律，结合广河劳动力特点，跟‘燕之屋’接触一下，会不会有合作机会？”“燕之屋”是专营燕窝的企业。燕窝挑毛去杂质的工序需要人工操作，燕之屋公司需要大量视力好的女员工，我们确实有合作机会。

我们赶回厦门，登门造访“燕之屋”，但并未洽谈成功。可



“燕之屋”广河县大杨家移民安置点扶贫工厂

我们一直惦记着，不死心。一段时间后，我们有备而来，详细阐明了双方优势互补的种种便利之处。公司高层答应尽快到广河县考察一次。

后来，借着东西部协作双方领导互访的机会，我带着临夏回族自治州常委、广河县委书记赵廷林第三次拜访厦门燕之屋公司。三顾茅庐，双方颇有相见恨晚的感觉，“燕之屋”终于下定了在临夏回族自治州办厂的决心。

从签订合作协议到举行开业仪式，在短短的40天时间里，一个崭新的扶贫工厂矗立在大杨家移民安置点旁。

然而，招工过程又遇到了预想不到的困难。村民们竟不知道燕窝是什么东西，他们不相信没见过、没听过的东西，只知道工厂叮叮当当装修了一个月，说是要办扶贫车间。有村民问我：“燕



“燕之屋”扶贫工厂车间

窝是个啥子？能吃吗？比我们的羊肉好吃吗？”

招聘广告早早贴遍移民小区的每个角落，但主动报名的人寥寥无几。马发土麦第一时间来报名参加工作，她工作认真细致，连续数月被评为最佳员工，每月计件工资都在4000元以上。好事传千里，一个月后，扶贫工厂劳动环境好、企业氛围好、工资待遇高的好口碑传播出去了，大家纷纷主动来应聘，扶贫工厂的岗位成了“香饽饽”。

现在，马发土麦一家住上了三房两卫一厨的套间，老公外出务工，公公也主动承担起看护婆婆和孩子的家庭责任，全家月收入超过了7000元。每次遇到我，她都由衷而又腼腆地感慨“幸福来得太快了”。我告诉她，其实，幸福的日子还在后头呢。

目前，“燕之屋”扶贫工厂二期投入运营，一共为贫困群众创造了300个优质就业岗位，工人月收入平均在3000元以上，真正达到了“一人就业、全家脱贫”的成效。

看到村民脸上洋溢的幸福，我深深体会到发展产业扶贫要结合本地实际，发挥本地优势，要扶到点子上、扶到关键处，如此，困难终将被克服，幸福生活也会通过奋斗而实现。

2019年底，广河县实现整县脱贫摘帽。

撰稿：陈伯宏〔厦门市纪委监委驻市工业和信息化局纪检监察组三级调研员，甘肃省临夏回族自治州广河县委常委、副县长（挂职）〕

供稿：厦门市纪委监委